

Olaf Rutten laat zich inspireren door Zen en wijsheden Johan Cruyff

‘Beste ideeën ontstaan tijdens het lanterfanten’

Minder uren maken dan je werknemers. Welke ondernemer wil dat niet? Olaf Rutten uit Riel schreef er een boek over. Hij liet zich inspireren door Zen en Johan Cruyff.

door Wouter ter Haar

Druk, druk, druk. Menig ondernemer ligt de uitspraak voor in de mond, als hem of haar gevraagd wordt hoe het met de zaken gaat. Voor Olaf Rutten uit Riel is deze ‘verzuchting’ koren op de molen. „Ondernemers willen zo verschrikkelijk graag laten zien of de indruk geven dat hun toko goed draait en dat ze daarin vooral en bovenal zelf aan hebben bijgedragen. Ze zijn verslaafd aan drukte. Maar het zit allemaal toch een tikkeltje anders. Want door te zeggen ‘druk, druk, druk’ geef je als ondernemer juist aan dat je het eigenlijk helemaal niet zo goed in de hand hebt.”

Olaf Rutten denkt te weten hoe het wél moet. Hij schreef het boek – zijn derde al weer – met de titel: ‘Minder werken, meer verdienen’. Rutten: „De uitspraak ‘tijd = geld’ is de bron van heel veel ellende. Ik wil daar graag definitief mee afrekenen. Vrijwel alle ondernemers zeggen altijd dat ze er een tandje bij gaan zetten. Ik zeg liever dat ze er een tandje van af moeten halen. Ik vergelijk een ondernemer graag met een lange afstandswimmer. Die heeft een rustige en doelmatige slag nodig. Als de zwimmer wild om zich heen slaat, zal hij verdrinken. Dat geldt ook voor een ondernemer. Je moet rustig en beheerst op je doel afgaan.”

Volgens Rutten is dé uitdaging voor de ondernemer om minder uren te maken dan zijn of haar medewerkers. „In ons systeem geldt blijkbaar als afspraak dat je minstens tachtig uur moet werken om succesvol te zijn. Ik word daar zó ziek van. Voor mij geldt *Less is more*. Het is juist enorm goed om regelmatig vooral niets te doen. Want de beste ideeën ontstaan tijdens het bewust lanterfanten.”

In zijn boek tracht Rutten pasklare oplossingen te geven aan onderne-



» Olaf Rutten: „Ik vergelijk een ondernemer graag met een lange afstandswimmer.” Foto Wilfried Scholtes

mers. „De eerste stap is dat je als ondernemer sterk bij jezelf moet blijven. Je moet in één zin aan kunnen geven wat je tot ondernemer maakt en wat je passie is. En het klinkt misschien wat zweverig, maar het gaat erom dat je de harde en zachte kant, dus de ziel en de zakelijkheid, dichtert tot elkaar brengt.”

Belangrijk is, aldus Rutten, te doen waar je als ondernemer goed in bent. „Het is heel goed om ‘nee’ te zeggen tegen bepaalde zaken. Je moet doen waar je plezier aan beleeft en je moet je vooral focussen op zaken waar je goed in bent. Een ondernemer moet vooral niet in teleurstellingen blijven hangen. Natuurlijk moet je gewoon goed je best blijven doen, maar ook in nadelen kun je vaak een voordeel zien.”

Rutten liet zich bij het schrijven van zijn boek in eerste instantie inspireren door het edele voetbalspel en uitspraken van Johan Cruyff. „Zijn uitspraken zijn een enorme inspiratiebron voor mij. Op het eerste oog lijken ze enorm simpel, maar als je goed nadenkt over een uitspraak als ‘We zijn op zoek gegaan naar de overwinning en dan kom je haar vanzelf tegen’ blijkt dat er juist héél veel in zit.”

Voor Rutten staan voetbal en de uitspraken van Cruyff dan ook symbool voor goed ondernemerschap. „Er zijn opvallende parallellen. Denk alleen maar aan termen als ‘meebewegen’, ‘tikje breed’, ‘terugleggen’, ‘doordrukken’, ‘de bal het werk laten doen’. Dat zijn dingen die ook allemaal terugkomen in bedrijven en organisaties. Voetbal is in de kern een simpel

spel. Net dus als ondernemen.”

Ook de wijsheden uit de zen-traditie zijn een onuitputtelijke inspiratie-bron voor Rutten. „Zen kan ons in tien stappen naar verlichting brengen. Tijdens mijn zoektocht naar een lichter leven, heb ik zenmeditatie ontdekt als een belangrijk middel om rust te brengen, helderheid te scheppen en inzicht te krijgen. Naast de beoefening van zen heeft de filosofie mij erg geholpen tijdens het ondernemerschap. We zijn er als bedrijf alleen maar sterker door geworden. En tegelijkertijd heb ik de onbedwingbare drang om het aan anderen te vertellen. Ik hoop dat het als inspiratie dient voor ondernemers, managers en andere leidinggeven die voelen dat het tijd is voor een andere benadering.”

Olaf Rutten

Olaf Rutten (1963) uit Riel is schrijver van het boek ‘Minder werken, meer verdienen’. Rutten is geboren in Limburg. Hij studeerde bedrijfseconomie en maatschappijleer in Tilburg. Hij begon in 1987 met het Tilburgse bureau Dufec, dat met twintig medewerkers verkeers-technische onderzoeken verricht.

Vorig jaar verkocht hij zijn aandelen in het bedrijf.

Sinds die tijd is hij coach, trainer en begeleider van ondernemers die werk willen maken van minder werken en meer verdienen. Ook geeft hij lezingen.



DRUKKERIJ GIANOTTEN DRUKWERK MET VAART

Zonder doel geen richting. Bij Drukkerij Gianotten werken we met ons hele team aan drukwerk van de hoogste kwaliteit. Wat u ook verzint, wij kunnen het maken. Zeker als het op successen aankomt, varen wij dezelfde koers.



Bredaseweg 61, 5038 NA Tilburg
tel.: (013) 542 50 50
www.drukkerijgianotten.nl

Bij scheiding kan onoplettende ondernemer helft van zijn zakelijk vermogen kwijtraken

Nadenken over de gevolgen van een scheiding is geen overbodige luxe. Is een van tweeën ondernemer en zijn de huwelijkse voorwaarden niet goed nageleefd, dan kan dat grote financiële gevolgen hebben. Volgens Arnoud Oostveen, directeur van De Scheidingsplanner, zijn de huwelijkse voorwaarden het probleem. Ze zijn overwegend onleesbaar en bevatten ze teveel mitsen en maren. Gedurende het huwelijk worden de financiën vaak op één hoop gegooid. Bedrijfsuitgaven worden vanuit de huishoudpot gedaan. Dat leidt er vaak toe dat bij een scheiding niet meer te herleiden valt met welk geld uitgaven zijn gedaan. Geen probleem

voor degene die het vermogen door tweeën wil delen, wel voor de ondernemer die dit niet wil. Pieter Spooren (HLB Van Daal en Partners): „Dan is het verstandig een gescheiden administratie te voeren.” Bij een ondernemer die in gemeenschap van goederen is getrouwd, gaat al het vermogen op één hoop en door de helft. Ook als in de huwelijkse voorwaarden een verrekenbeding is opgenomen, dat niet is nageleefd. Bij een verrekenbeding hoort vaak een verplichting om jaarlijks de vermogensgroei verrekenen. Spooren: „Vaak wordt deze verplichting in de praktijk niet nagekomen. Echtgenoten vergeten of durven er niet over te

beginnen; het is toch een heikel onderwerp.”

Een goede vorm voor huwelijkse voorwaarden is koude uitsluiting. Oostveen: „Alles is dan van degene op wiens naam het staat.” Maar als je jaren achter elkaar bent vergeten je verrekenbeding af te rekenen, dan biedt een vaststellingsovereenkomst uitkomst. „Die stel je met je partner op, waarmee je op schrift in één keer over de afgelopen jaren afrekenet. Maar let op, dit kan grote fiscale gevolgen hebben. Laat je als ondernemer hierbij begeleiden door een deskundige.” Oostveen raadt aan: „Denk voor je trouwt samen goed na over wat je wilt en zet dat op papier.”